Ce document a été mis en ligne par l'organisme FormaV®.

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour consulter tous nos sujets d'annales et corrigés du CAP Boucher, veuillez visiter :
capboucher.fr/annales-sujets-et-corriges

# CERTIFICAT D'APTITUDE PROFESSIONNELLE

## BOUCHER

## SESSION 2026

## ÉPREUVE EP1 : APPROVISIONNEMENT, ORGANISATION ET TRANSFORMATION DES VIANDES

**Coefficient : 11 Durée : 4 h 30**

Aucun document ou matériel autorisé en dehors de ceux fournis avec le sujet.

| Composition de l'épreuve | Support |
|---|---|
| **PARTIE 1 : Analyse juridique d'une relation de travail** (7 points) | Dossier Questionnement |
| **PARTIE 2 : Analyse managériale et stratégique** (7 points) | Dossier Questionnement |
| **PARTIE 3 : Analyse économique et commerciale** (6 points) | Dossier Questionnement |
| **DOSSIER TECHNIQUE ET RESSOURCES (DT 1, DT 2, DT 3)** | Fourni avec le sujet |
| **DOCUMENTS RÉPONSES (DR 1) : À RENDRE AVEC LA COPIE** | Fin de sujet |

**L'usage de calculatrice avec mode examen actif est autorisé. L'usage de calculatrice sans mémoire, « type collège », est autorisé.**

Ce sujet comporte 9 pages numérotées de 1/9 à 9/9.
Dès que le sujet vous est remis, assurez-vous qu'il est complet.

**LES DOCUMENTS RÉPONSES SITUÉS EN FIN DE DOSSIER SONT À COMPLÉTER ET À RENDRE OBLIGATOIREMENT AVEC LA COPIE.**

# DOSSIER SUJET

## MISE EN SITUATION PROFESSIONNELLE ET CONSIGNES GÉNÉRALES : SARL BOUCHERIE DES HALLES, ANGERS (MAINE-ET-LOIRE)

La SARL Boucherie des Halles, située à Angers, est une boucherie artisanale de proximité spécialisée dans les viandes locales, la découpe à la demande et la préparation de commandes pour des clients particuliers et des restaurateurs. Elle emploie huit salariés et réalise une partie de ses livraisons avec un prestataire indépendant.

La gérante souhaite développer les commandes en ligne et les livraisons tout en préservant la rentabilité de l'entreprise et la qualité du service. Une difficulté est apparue concernant le statut du livreur qui intervient régulièrement pour la boucherie. Vous exploitez les documents techniques fournis afin d'analyser cette situation, de réaliser un diagnostic de l'entreprise et d'étudier ses données commerciales.

Le domaine économique et juridique est évalué dans le cadre de l'EP1 : Approvisionnement, organisation et transformation des viandes. Le barème des questions ci-dessous est ramené à 20 points.

Répondez de façon structurée. Pour l'analyse juridique, respectez les étapes du raisonnement juridique : qualification des faits, problème de droit, règle de droit applicable et solution motivée.

## PARTIE 1 : Analyse juridique d'une relation de travail (7 points)

***Qualifier une relation contractuelle et appliquer une règle de droit à une situation professionnelle***

La SARL Boucherie des Halles fait appel depuis quatre mois à M. L. pour assurer une partie des livraisons. M. L. est immatriculé comme entrepreneur individuel et adresse une facture mensuelle à la boucherie. Il utilise son propre véhicule. Cependant, la gérante lui transmet chaque semaine un planning comportant des horaires fixes, du mardi au samedi de 6 h 30 à 10 h. Elle lui indique l'ordre des livraisons et suit les trajets au moyen d'une application. M. L. doit signaler toute absence à la gérante. Deux factures ont été réduites après des retards, selon une décision prise par la gérante. M. L. affirme qu'il est traité comme un salarié et demande la reconnaissance d'un contrat de travail.

Vous disposez des extraits juridiques du DT 1.

**1.1** (1,5 point) Qualifiez juridiquement les faits utiles. Distinguez les éléments qui indiquent une activité indépendante de ceux qui peuvent caractériser une relation de travail subordonnée.

**1.2** (2,5 points) Formulez le problème de droit puis présentez la règle applicable à la situation. Appuyez votre réponse sur l'extrait du Code du travail et sur l'arrêt de la Cour de cassation reproduits dans le DT 1.

**1.3** (3 points) Résolvez le litige en appliquant la règle aux faits. Votre réponse doit conclure de manière motivée sur la possibilité que M. L. obtienne la reconnaissance d'un contrat de travail. Complétez la grille du DR 1.

## PARTIE 2 : Analyse managériale et stratégique (7 points)

***Établir un diagnostic stratégique et proposer des décisions adaptées***

La gérante envisage de développer la vente à distance et les livraisons. Elle veut maintenir son positionnement de boucherie artisanale de proximité, fondé sur la qualité des viandes, le conseil et les approvisionnements locaux. Les éléments de contexte et les données de marché figurent dans le DT 2.

**Indicateurs de marché communiqués par la gérante**

| Indicateur | Donnée | Période ou précision |
|---|---|---|
| Clients ayant acheté au moins une fois en ligne | 18 % | Clients interrogés |
| Clients intéressés par le retrait en magasin après commande en ligne | 42 % | Clients interrogés |
| Ventes de viandes et préparations locales | 62 % | Chiffre d'affaires 2025 |
| Part des commandes réalisées par trois restaurateurs locaux | 21 % | Chiffre d'affaires 2025 |
| Délai moyen constaté entre commande en ligne et livraison | 24 heures | Situation actuelle |

*Données internes établies à partir du suivi commercial 2025 et d'une enquête locale menée auprès de 120 clients.*

**2.1** (3 points) Réalisez un diagnostic stratégique interne et externe de la boucherie en présentant au moins deux forces, deux faiblesses, deux opportunités et deux menaces. Chaque élément doit être justifié par une information du contexte ou du DT 2. Complétez le tableau du DR 1.

**2.2** (2 points) À partir des informations du DT 2, présentez les facteurs politique et réglementaire, économique, socioculturel, technologique, environnemental et légal qui peuvent influencer l'activité. Indiquez pour chacun un effet possible sur l'entreprise.

**2.3** (2 points) Analysez le choix de développer les commandes en ligne et les livraisons au regard du positionnement de la boucherie. Formulez deux préconisations opérationnelles, justifiées par les documents, pour limiter les risques et soutenir la rentabilité.

## PARTIE 3 : Analyse économique et commerciale (6 points)

***Exploiter des données financières et apprécier la rentabilité de l'activité***

La gérante vous transmet les données simplifiées de l'exercice 2025 présentées dans le DT 3. Tous les montants sont exprimés hors taxes. Pour les calculs de seuil de rentabilité, assimilez les achats de marchandises et les autres charges variables à des charges variables. Les charges fixes annuelles sont de 108 000 euros. Ne tenez pas compte de la TVA, de l'impôt sur les bénéfices et des éventuels intérêts financiers.

**3.1** (2 points) Calculez la marge commerciale annuelle en euros et le taux de marge commerciale, défini ici par le rapport entre la marge commerciale et les achats de marchandises, multiplié par 100. Présentez les calculs et arrondissez le taux à un chiffre après la virgule.

**3.2** (2,5 points) Calculez le taux de charges variables, le taux de marge sur coûts variables et le seuil de rentabilité annuel. Utilisez la relation : seuil de rentabilité = charges fixes / taux de marge sur coûts variables. Exprimez le taux de marge sur coûts variables en pourcentage et le seuil de rentabilité en euros, arrondi à l'euro.

**3.3** (1,5 point) Comparez le chiffre d'affaires réalisé en 2025 au seuil de rentabilité calculé. Interprétez le résultat et proposez une action commerciale ou de gestion cohérente avec les données du sujet.

# DOSSIER TECHNIQUE ET RESSOURCES

Documents ressources nécessaires à la résolution du sujet

## **DT 1** : ÉLÉMENTS JURIDIQUES RELATIFS À LA QUALIFICATION D'UNE RELATION DE TRAVAIL

**Code du travail, article L. 8221-6, extraits.**

« I. Sont présumées ne pas être liées avec le donneur d'ordre par un contrat de travail dans l'exécution de l'activité donnant lieu à immatriculation ou inscription les personnes physiques immatriculées au registre du commerce et des sociétés, au registre national des entreprises ou auprès des organismes mentionnés par le présent article. »

« II. L'existence d'un contrat de travail peut toutefois être établie lorsque les personnes mentionnées au I fournissent directement ou par personne interposée des prestations à un donneur d'ordre dans des conditions qui les placent dans un lien de subordination juridique permanente à l'égard de celui-ci. »

**Cour de cassation, chambre sociale, 13 novembre 1996, pourvoi n° 94-13.187, Société générale.**

**Visa : article L. 121-1 du Code du travail, dans sa rédaction applicable à l'époque.**

**Attendu de principe, extrait :** « Le lien de subordination est caractérisé par l'exécution d'un travail sous l'autorité d'un employeur qui a le pouvoir de donner des ordres et des directives, d'en contrôler l'exécution et de sanctionner les manquements de son subordonné. » La Cour précise que le travail effectué au sein d'un service organisé peut constituer un indice de subordination lorsque le donneur d'ordre détermine unilatéralement les conditions d'exécution du travail.

**Code civil, article 1103, extrait :** « Les contrats légalement formés tiennent lieu de loi à ceux qui les ont faits. »

Ces extraits sont fournis pour l'analyse de la situation présentée dans la partie 1. Le juge apprécie concrètement les conditions réelles d'exécution de l'activité : la dénomination donnée au contrat ou l'immatriculation ne suffisent pas, à elles seules, à écarter l'examen d'un éventuel lien de subordination.

## **DT 2** : ENVIRONNEMENT DE LA SARL BOUCHERIE DES HALLES ET ÉLÉMENTS DE DIAGNOSTIC

**Informations internes communiquées par la gérante pour l'étude de cas.**

- **Positionnement :** boucherie artisanale de proximité, mise en avant de la qualité, du conseil et des produits issus d'élevages locaux.
- **Ressources et compétences :** huit salariés ; savoir-faire reconnu en découpe et en préparation ; clientèle fidèle ; capacité de préparation des commandes limitée aux heures d'ouverture et aux moyens humains disponibles.
- **Approvisionnement :** partenariats avec plusieurs éleveurs locaux ; une partie des achats reste soumise aux variations des prix des animaux et des coûts de transport.
- **Marché local :** concurrence de grandes surfaces proposant des horaires étendus et des prix d'appel ; développement des commandes alimentaires en ligne ; demande de certains clients

pour le retrait rapide ou la livraison.

- **Facteur politique et réglementaire :** l'activité alimentaire est soumise à des règles d'hygiène, de traçabilité et d'information du consommateur ; leur respect implique des procédures et du temps de travail.
- **Facteur économique :** les variations des prix d'achat et des coûts d'énergie et de transport peuvent réduire la marge si les prix de vente ne sont pas adaptés.
- **Facteur socioculturel :** une partie de la clientèle recherche des produits locaux et des conseils ; certains clients souhaitent gagner du temps grâce à la commande à distance.
- **Facteur technologique :** la prise de commande en ligne et les outils de gestion de tournées peuvent améliorer le service, mais nécessitent un équipement, une organisation et la protection des données clients.
- **Facteur environnemental :** la réduction des emballages et l'organisation de tournées limitant les kilomètres peuvent répondre aux attentes d'une partie de la clientèle et réduire certains coûts.
- **Facteur légal :** les relations avec les prestataires doivent correspondre aux conditions réelles d'exécution des prestations ; les données des clients recueillies pour les commandes doivent être utilisées de manière appropriée.

Les indicateurs chiffrés de clientèle et de marché utilisés dans la partie 2 sont présentés dans le tableau de la section correspondante. Ils résultent d'une enquête locale limitée à 120 clients et ne constituent pas une mesure exhaustive du marché.

**DT 3** : TABLEAU DE BORD FINANCIER SIMPLIFIÉ DE L'EXERCICE 2025

Les données ci-dessous sont des données comptables simplifiées communiquées pour l'étude de cas. Les montants sont exprimés en euros hors taxes. Les charges fixes annuelles s'élèvent à 108 000 euros. Le résultat indiqué est calculé avant impôt et avant prise en compte d'éventuels intérêts financiers.

**Compte de résultat simplifié 2025**

| Élément | Montant |
|---|---|
| Chiffre d'affaires | 480 000 |
| Achats de marchandises | 288 000 |
| Marge commerciale | À calculer |
| Autres charges variables liées à l'activité | 60 000 |
| Charges fixes | 108 000 |
| Résultat avant impôt et intérêts financiers | 24 000 |

*Données annuelles de la SARL Boucherie des Halles. Montants en euros hors taxes.*

**Bilan simplifié au 31 décembre 2025**

| Actif | Montant | Passif | Montant |
|---|---|---|---|
| Immobilisations nettes | 90 000 | Capitaux propres | 90 000 |
| Stocks | 30 000 | Emprunts | 45 000 |
| Créances clients | 25 000 | Dettes fournisseurs | 20 000 |
| Disponibilités | 10 000 | Autres dettes à court terme | 0 |
| Total actif | 155 000 | Total passif | 155 000 |

*Données simplifiées communiquées par la gérante. Montants en euros.*

**NE RIEN ÉCRIRE DANS CETTE PARTIE**

**DR 1** : Grilles d'analyse juridique et stratégique — **À RENDRE AVEC LA COPIE**

Complétez directement les tableaux ci-dessous. Utilisez les informations des documents techniques et du contexte. Pour la question 1.3, rédigez une solution motivée en suivant les étapes du raisonnement juridique.

**Grille de raisonnement juridique : question 1.3**

| Étape du raisonnement | Réponse du candidat |
|---|---|
| Qualification juridique des faits | ..... |
| Problème de droit | ..... |
| Règle de droit applicable | ..... |
| Application de la règle aux faits et solution motivée | ..... |

**Diagnostic stratégique : question 2.1**

| Diagnostic interne ou externe | Éléments relevés | Justification par une donnée du sujet |
|---|---|---|
| Force 1 | ..... | ..... |
| Force 2 | ..... | ..... |
| Faiblesse 1 | ..... | ..... |
| Faiblesse 2 | ..... | ..... |
| Opportunité 1 | ..... | ..... |
| Opportunité 2 | ..... | ..... |
| Menace 1 | ..... | ..... |
| Menace 2 | ..... | ..... |

**Cadre réservé aux justifications, calculs complémentaires ou schémas du candidat :**

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.